

ÅRSRAPPORT

1. JANUAR - 31. DECEMBER 2025

FORENINGEN HAVHØST

Ingerlevsgade 44

1705 København V

CVR-nr. 37 07 26 13

INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
Bestyrelsens beretning mv.	
Foreningsoplysninger	1
Bestyrelsens beretning	2-4
Påtegninger	
Bestyrelsens påtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6-8
Årsregnskab	
Anvendt regnskabspraksis	9-11
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2025	12
Balance pr. 31. december 2025	13-14
Noter	15-16

S.nr. 990704

sp

Foreningen Havhøst
Ingerlevsgade 44
1705 København V

CVR-nr. 37 07 26 13

Hjemsted: København

Hjemmeside: www.havhøst.dk

Bestyrelse

Anne Mette Christiansen

Jesper Redecker Hansen

Laura Storm

Marc Malmbak Stounberg

Poul Rasmussen

Per Andersen

Rasmus Willing

Revision

inforevision
statsautoriseret revisionsaktieselskab
Buddingevej 312
2860 Søborg
CVR-nr. 19263096

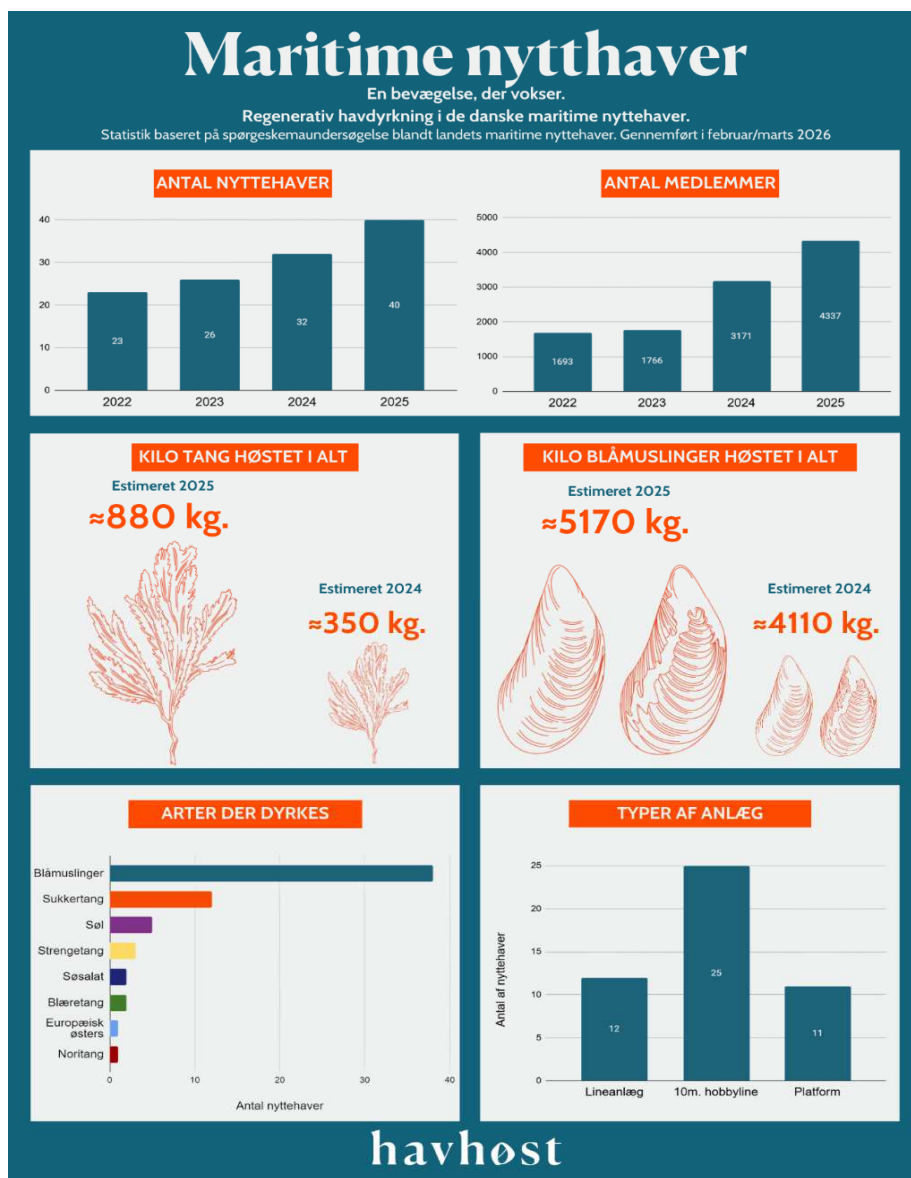
Sten Pedersen, statsautoriseret revisor

1. Oversigt over foreningens aktiviteter

Året 2025 har været præget af både konsolidering og nyskabelse i Havhøst. Som forening har vi arbejdet målrettet på at udbrede kendskabet til regenerativ havdyrkning, som beskrevet i vores formålsparagraf.

Netværk af maritime nyttehaver

Der sker meget ude omkring i de nu 40 maritime nyttehaver, hvor frivillige fællesskaber mødes og dyrker havet. Nedenstående grafik opsummerer:



Et af årets absolutte højdepunkter for nyttehaverne var det årlige netværksmøde, som i maj 2025 blev afholdt i Karrebæksminde. Her samledes repræsentanter fra hele landet til vidensdeling og inspiration.



Foto 1 Deltagere på netværksmødet for maritime



Foto 2 Netværksmøde for de maritime nyttehavere 2025. Simon fra Dansk Tang fortæller om dyrkning af nye tangarter

Havmarker med kommercielt sigte

Arbejdet fra 2024 med at hjælpe kystfiskere i gang med at dyrke regenerativt, er fortsat i 2025. Der er etableret nye havmarker i Musholmbugten og Sejerøbugten, hvilket er et vigtigt skridt mod vores vision om at forene skånsomt fiskeri med regenerativ dyrkning.

På den politiske scene har Havhøst søgt indflydelse på fiskeriforhandlingerne og det efterfølgende arbejde hos myndighederne, for at sikre bedre vilkår for det regenerative erhverv. Navnlig ved at understrege behovet for at reguleringen giver mulighed for mindre dyrkningsområder med flere afgrøder. Folketingsvalget og de efterfølgende regeringsforhandlinger har udsendt udmøntning i nye bekendtgørelser på ubestemt tid. Hvilket er en udfordring for Havhøst og erhvervet.

Undervisning og formidling

Vi kunne i 2025 fejre et flot 10-års jubilæum for vores undervisningsforløb på Kalvebod Bølge i København. Gennem et årti har tæt på 8.000 skoleelever fået fingrene i vandet og lært om muslinger og tang – og smagt på sagerne. Som noget nyt udvidede vi i 2025 vores målgruppe, så vi nu også tilbyder formidling til daginstitutioner.

Samtidig har projektet "HavLivRet" i samarbejde med søspejdere i Holbæk og Kastrup vist, hvordan vi kan engagere den næste generation i havmiljørettigheder og blå madkultur.

På nationalt plan har projektet Haven i Havet 2 nået ud til undervisning om regenerativ havdyrkning til tusindvis af skoleelever i hele landet. Ligesom der er udviklet undervisningsmateriale målrettet gymnasier og kokkeuddannelsen. Hvilket lægger grunden for at udbrede kendskabet til vores lokale råvarer og regenerativ dyrkning endnu mere.



Foto 3 Gymnasieelever tester undervisningsmateriale til biokemi om tang.

Det europæiske perspektiv

Havhøsts engagement på den europæiske scene har også i 2025 været betydeligt. To projekter, Cool Blue og Cool Blue Baltic, har gjort det muligt for Havhøst at dele erfaringer og tale havdyrkningens sag i en europæisk kontekst – fordi det også er vigtigt for udviklingen i Danmark. Bl.a. har Havhøst deltaget i udviklingen af The European Ocean Pact med henblik på at sikre fokus på havdyrkning i EU fremtidige anvendelse af havet.



Foto 4 Havhøst deltager i paneldebat hos European Blue Forum om The European Ocean Pact den 5.

Udfordringer for havmiljøet

Selvom foreningens aktivitetsniveau har været højt, har 2025 også været et år med alvorlige påmindelser om havmiljøets tilstand. Kraftigt iltsvind og rapporter om kemisk forurening har understreget vigtigheden af vores mission: At skabe en mere omsorgsfuld og regenerativ relation til vores fælles hav. Foranlediget af debatten om kemisk forurening i havet, har Havhøst udviklet et testprogram, hvor de maritime nyttehavere kan få testet deres muslinger for kemisk forurening. Knap 20 nyttehavere er blevet testet deres muslinger og indholdet er uønsket kemi er langt under grænseværdierne. I gennemsnit ligger alle målinger maksimalt på 20 % af grænseværdien. Det er meget positivt for Havhøsts virke fremadrettet.

2. Den økonomiske udvikling

Årets resultat er 217 t.kr. og vores egenkapital er herefter 672 t.kr. Det finder bestyrelsen tilfredsstillende.

3. Forventninger til fremtiden

Bestyrelsen forventer fremadrettet en drift og aktivitet på linje med 2025. Havhøst har et stærkt og velfungerende medarbejderteam, der arbejder kontinuerligt med eksekvering af projekter og ansøgning af nye midler. Dertil har Havhøst fokus på at øge indtægter ikke relateret til projekter.

Samlet set tegner det et billede af, at foreningen Havhøst har et godt afsæt for at videre drift og igangsættelse af initiativer, der fremmer regenerativ havdyrkning.

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2025 for Foreningen Havhøst .

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

København V, den 27. april 2026

I bestyrelsen

Anne Mette Christiansen
Bestyrelsesleder

Jesper Redecker Hansen
Bestyrelsesmedlem

Laura Storm
Bestyrelsesmedlem

Marc Malmbak Stounberg
Bestyrelsesmedlem

Poul Rasmussen
Bestyrelsesmedlem

Per Andersen
Bestyrelsesmedlem

Rasmus Willing
Bestyrelsesmedlem

Til bestyrelsen for Foreningen Havhøst

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Foreningen Havhøst for regnskabsåret

1. januar - 31. december 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter lov om visse foreningers bestemmelse om god regnskabs-sik og den på side 9-11 beskrevne regnskabspraksis.

Årsregnskabet er endvidere udarbejdet efter retningslinjerne hos Friluftsrådet, som indebærer:

- 1) Vurdering af, hvorvidt årsregnskabet er rigtigt, og dermed ikke indeholder væsentlige fejl eller mangler.
- 2) Vurdering af, om tilskudsbetingelserne er opfyldt, herunder bestemmelserne i tilskudsgrundlaget.
- 3) Vurdering af, om tilskuddet er anvendt til formålet og de aktiviteter, der er godkendt og aftalt med Friluftsrådet.
- 4) Vurdering af, om tilskudsmodtager har udvist sparsommelighed i regnskabsperioden

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med den på side 9-11 beskrevne regnskabspraksis.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision, revisionsinstrukser fra Friluftsrådet for revision af driftstilskud med 208.410 kr. fra Udlodningsmidler til Friluftliv og de yderligere krav, der er gældende i Danmark.

Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet.

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med vedtægternes regnskabsbestemmelser. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision, revisionsinstrukser fra Friluftsrådet for revision af driftstilskud med 200.000 kr. fra Udlovningsmidler til Friluftliv og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlkrav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- * Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- * Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændigheder, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- * Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- * Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- * Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentlig inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 27. april 2026

inforevision

statsautoriseret revisionsaktieselskab
(CVR-nr. 19263096)

Sten Pedersen
statsautoriseret revisor
mne23408

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med lov om visse foreningers bestemmelser om god regnskabsskik.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægterne indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

VALUTAOMREGNING

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Hvis valuta-positioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender og gæld i fremmed valuta er indregnet til balancedagens kurs.

Realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab er indregnet i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

RESULTATOPGØRELSEN

Resultatopgørelsen er artsopdelt.

Indtægter

Indtægter omfatter årets opkrævede medlemskaber og opkrævede indtægter af anden art.

Omkostninger

Direkte- og administrationsomkostninger periodiseres, således at omkostningerne henføres til det regnskabsår, hvori de afholdes, uanset at betaling måtte finde sted i et andet regnskabsår.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til foreningens medarbejdere.

Renter

Renteindtægter og renteudgifter periodiseres, således at disse henføres til den regnskabsperiode, hvori renterne påløber.

Skat af årets resultat

Foreningen er ikke skattepligtig, hvorfor der ikke indregnes aktuel skat og udskudt skat i årsrapporten.

BALANCEN

Balancen er opstillet i kontoform.

Andre tilgodehavender, der er anlægsaktiver

Andre tilgodehavender indregnet under anlægsaktiver omfatter lejedeposita, som er målt til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. I tilfælde hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi. Årets nedskrivning indregnes i resultatopgørelsen under nedskrivning af finansielle aktiver.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

<u>Note</u>	<u>2025</u>	<u>Pct.</u>	<u>2024</u>	<u>Pct.</u>
Erhverssponsorater	113.522	2,1	77.554	1,5
Private medlemskaber	62.639	1,1	32.564	0,7
Undervisning	266.576	4,9	205.901	4,1
Salg af events	108.950	2,0	118.257	2,4
Salg af systemer og ydelser m/u moms	260.321	4,8	148.410	3,0
Nordea-fonden	386.605	7,1	0	0,0
Driftstilskud fra Friluftsrådet	208.410	3,8	207.953	4,2
Bevilling FRI-puljen	310.807	5,7	134.003	2,7
Øvrige	<u>3.733.565</u>	<u>68,5</u>	<u>4.084.463</u>	<u>81,5</u>
Indtægter i alt	5.451.395	100,0	5.009.105	100,0
1 Direkte omkostninger	-1.964.225	-36,0	-2.004.104	-40,0
2 Personaleomkostninger	-2.946.387	-54,0	-2.570.056	-51,3
3 Andre eksterne omkostninger	<u>-323.402</u>	<u>-5,9</u>	<u>-342.685</u>	<u>-6,8</u>
ÅRETS RESULTAT	<u>217.381</u>	<u>4,0</u>	<u>92.260</u>	<u>1,8</u>

RESULTATDISPONERING

Årets resultat foreslås disponeret således:

Overført resultat	<u>217.381</u>	<u>92.260</u>
ÅRETS RESULTAT	<u>217.381</u>	<u>92.260</u>

<u>Note</u>	<u>31/12 2025</u>	<u>31/12 2024</u>
Andre tilgodehavender	<u>29.943</u>	<u>25.896</u>
FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER	<u>29.943</u>	<u>25.896</u>
ANLÆGSAKTIVER	<u>29.943</u>	<u>25.896</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	33.699	107.889
Andre tilgodehavender	120.245	159.855
Periodeafgrænsningsposter	<u>0</u>	<u>0</u>
TILGODEHAVENDER	<u>153.944</u>	<u>267.744</u>
LIKVIDE BEHOLDNINGER	<u>2.387.713</u>	<u>1.682.007</u>
OMSÆTNINGSAKTIVER	<u>2.541.657</u>	<u>1.949.751</u>
AKTIVER I ALT	<u><u>2.571.600</u></u>	<u><u>1.975.647</u></u>

<u>Note</u>	<u>31/12 2025</u>	<u>31/12 2024</u>
Egenkapital pr. 1/1 2025	454.649	362.389
Regulering tidligere år	0	0
Overført resultat	<u>217.381</u>	<u>92.260</u>
EGENKAPITAL	<u>672.030</u>	<u>454.649</u>
Leverandører af varer og tjenesteydelser	439.455	585.720
Skyldig revision	26.000	24.000
Skyldige lønomkostninger	95.746	86.133
Periodeafgrænsningsposter	1.338.369	822.990
Anden gæld	<u>0</u>	<u>2.155</u>
KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE	<u>1.899.570</u>	<u>1.520.998</u>
GÆLDSFORPLIGTELSE	<u>1.899.570</u>	<u>1.520.998</u>
PASSIVER I ALT	<u>2.571.600</u>	<u>1.975.647</u>
5 Kontraktlige forpligtelser		

NOTER

15

1	Direkte omkostninger	2025	2024
	Direkte omkostninger	1.851.558	1.915.616
	FRI-pulje	112.667	88.488
	I ALT	1.964.225	2.004.104
2	Personaleomkostninger	2025	2024
	Honorar	2.682.614	2.573.810
	Lønrefusion	77.915	-167.283
	Øvrige personaleomkostninger	185.858	163.529
	I ALT	2.946.387	2.570.056
3	Andre eksterne omkostninger	2025	2024
	Reklame og PR	3.125	7.884
	Mødeomkostninger	5.488	25.751
	Rejseomkostninger	0	1.902
	Lokaleomkostninger	220.327	225.736
	Bogføring og konsulentbistand	5.600	17.750
	Faglitteratur	0	2.362
	Forsikringer	14.054	10.046
	Kontingenter	16.272	18.821
	Kontorhold	4.041	622
	It-omkostninger	23.577	40.134
	Tab på debitorer, konstateret	0	15.000
	Advokat	0	0
	Revisor, revision og årsrapport	5.000	1.100
	Revisor, regulering afsat revisor	-8.000	-8.000
	Revisor, assistance mv.	8.405	8.405
	Revisor, revision projektregnskaber	19.595	19.595
	Bankgebyr	5.758	6.114
	Renteindtægter	160	-50.537
	I ALT	323.402	342.685

<u>4</u>	<u>Periodeafgrænsningsposter</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	Tilskud til projekter	1.174.083	769.025
	Øvrige periodeafgrænsningsposter	164.286	53.965
	I ALT	<u>1.338.369</u>	<u>822.990</u>

5 Kontraktlige forpligtelser

Foreningen har 2 måneders opsigelsesvarsel på lejemål.
Den samlede lejeforpligtelse udgør ca. 41 t.kr.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Sten Pedersen

Administrator

På vegne af: inforevision A/S

Serienummer: 3572a006-2551-44b2-8ee5-a06c99bd10b6

IP: 93.165.xxx.xxx

2026-04-29 05:58:47 UTC



Per Andersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: dc71f2ba-44a4-4a11-a337-4035772a16be

IP: 37.96.xxx.xxx

2026-04-29 06:05:01 UTC



Marc Malmbak Stounberg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: d13457b0-7ead-496d-9c6b-8e603c1ebb4c

IP: 80.208.xxx.xxx

2026-04-29 06:17:16 UTC



Laura Storm Svendsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 697d5fc8-cf18-4b77-be06-2e0b81090156

IP: 87.49.xxx.xxx

2026-04-29 07:13:09 UTC



Poul Rasmussen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: deca4caf-9ef3-4284-a166-5ebd48b710c8

IP: 185.155.xxx.xxx

2026-04-29 08:14:21 UTC



Rasmus Willig

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 650de23f-fe2f-4546-8222-dc97dd6f8dde

IP: 87.51.xxx.xxx

2026-04-30 10:05:09 UTC



Penneo dokumentnøgle: 02JAY-TRXVL-BO86U-Z072G-TN05A-9MJRG

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Anne Mette Erlandsson Christiansen

Bestyrelsesformand

Serienummer: d6c6a37f-42c8-487b-b9d1-3815b2a8de11

IP: 212.222.xxx.xxx

2026-04-30 11:27:44 UTC



Jesper Redecker Hansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 7230cf64-a43e-4651-b61e-033ad1b07f10

IP: 109.58.xxx.xxx

2026-05-01 09:45:10 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.